



BILANCIO SOCIALE 2024

ANDRONIKOS

**Fondazione Scientifica
Organismo di Ricerca ETS**

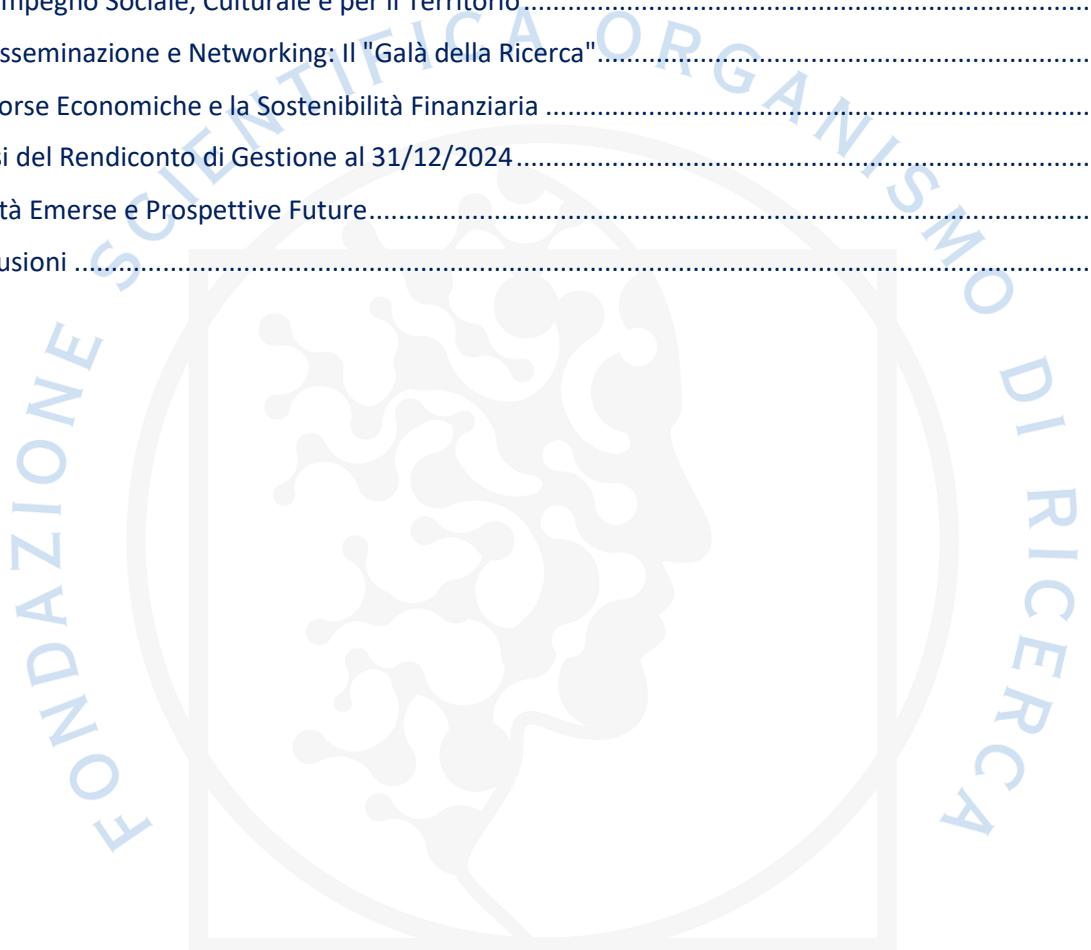
Sede legale: Via Appia Km 200, Capua (CE)

Codice Fiscale/Partita IVA: 03980830610

ANDRONIKOS

Sommario

1. Lettera del Presidente	3
2. Premessa e Nota Metodologica	4
3. Identità, Missione e Governance.....	4
4. Attività Svolte e Valore Generato nel 2024	4
4.1 La Ricerca Scientifica: Consolidamento e Nuove Frontiere.....	4
4.2 L'Impegno Sociale, Culturale e per il Territorio.....	5
4.3 Disseminazione e Networking: Il "Galà della Ricerca".....	5
5. Le Risorse Economiche e la Sostenibilità Finanziaria	6
Sintesi del Rendiconto di Gestione al 31/12/2024	6
6. Criticità Emerse e Prospettive Future.....	7
7. Conclusioni	7



ANDRONIKOS

1. Lettera del Presidente

Il 2024 è stato per la Fondazione ANDRONIKOS un anno di intensa trasformazione e di coraggiosi investimenti nel futuro.

Abbiamo navigato un periodo complesso, caratterizzato da importanti traguardi scientifici e da un impegno sociale mai così profondo, affrontando al contempo le sfide di una gestione economica che riflette la nostra fase di forte espansione progettuale.

Sul fronte della ricerca, abbiamo celebrato la conclusione del progetto **T-TECH**, portando a compimento un percorso di innovazione i cui risultati sono stati formalizzati nella relazione scientifica finale.

Mentre il progetto **RotoH** prosegue il suo sviluppo, che secondo il cronoprogramma trova la sua fine nel settembre del 2026, abbiamo posto una pietra miliare per il nostro futuro presentando il progetto **CIRCULMIND** a valere sui fondi del PNRR bando **MICS** (Made in Italy Circular and Sustainable).

Questa iniziativa, strategica e ambiziosa nell'ambito del PNRR, ci proietta al centro dell'innovazione per la manifattura digitale, con l'obiettivo di creare un ecosistema a beneficio dell'intero distretto produttivo.

Il nostro cuore pulsante, però, è rimasto saldamente legato alla comunità. Lo abbiamo dimostrato con il progetto "*Ciappy la Volpe*", portando un sorriso ai bambini in ospedale, e con il nostro contributo alle **borse di studio per gli orfani delle forze dell'ordine**, un gesto di profonda gratitudine celebrato nella prestigiosa cornice della Sala dei Baroni del Maschio Angioino.

Eventi di alto profilo culturale, come l'incontro con il Rotary Club Castel dell'Ovo, hanno inoltre confermato il nostro ruolo di promotori di dialogo su temi cruciali come la leadership e la parità di genere, sono state nostre graditissime ospiti due top manager: la dr.ssa Regina Corradini d'Avanzo e la dr.ssa Stafania Radoccia.

Questo bilancio rendiconta con la massima trasparenza non solo questi successi, ma anche il **disavanzo di gestione** registrato.

Tale risultato è la conseguenza diretta di un anno di investimenti programmati e di una naturale sfasatura temporale tra i costi sostenuti per avviare nuove attività e la piena manifestazione dei relativi proventi.

Affrontiamo questa sfida con la consapevolezza della solidità della nostra visione e con una strategia chiara per il futuro, pronti a capitalizzare gli sforzi del 2024 per tornare a un pieno equilibrio e continuare a generare valore per la scienza e la società.

Il Presidente della Fondazione
Comm Riccardo MONTANINO

2. Premessa e Nota Metodologica

Il presente Bilancio Sociale rendiconta le attività e i risultati della Fondazione ANDRONIKOS ETS per il periodo **1° gennaio - 31 dicembre 2024**.

Il documento è redatto in conformità con il D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) e le linee guida ministeriali, con l'obiettivo di assicurare massima trasparenza su attività, gestione, risorse e impatti verso tutti gli stakeholder.

3. Identità, Missione e Governance

La Fondazione, iscritta al RUNTS, persegue finalità civiche e di utilità sociale attraverso la ricerca scientifica indipendente, l'innovazione e il trasferimento tecnologico.

La sua governance, che prevede la gratuità delle cariche, è strutturata per garantire indipendenza e competenza attraverso il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Scientifico e gli altri organi statutari.

4. Attività Svolte e Valore Generato nel 2024

4.1 La Ricerca Scientifica: Consolidamento e Nuove Frontiere

L'attività di ricerca nel 2024 ha visto il consolidamento di percorsi avviati e l'apertura di nuove, strategiche prospettive.

- **Conclusione del Progetto T-TECH POR Campania:** L'anno ha segnato il completamento con successo del progetto, culminato nella redazione e consegna della relazione scientifica finale che ne attesta i risultati e il valore innovativo generato per il territorio.
- **Proseguzione del Progetto RotoH:** È proseguita l'attività di ricerca e sviluppo nell'ambito di questo progetto strategico, consolidando le conoscenze e le tecnologie sviluppate.
- **Presentazione del Progetto CIRCULMIND (CUP B43C22000740006):** Questo rappresenta il principale investimento strategico per il futuro. Presentato a valere sul bando MICS (Made in Italy Circular and Sustainable) del PNRR (Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3), il progetto mira a realizzare un **ecosistema software avanzato**.



L'obiettivo è generare un vero e proprio distretto manifatturiero intelligente, sviluppando un servizio di supporto decisionale per ottimizzare i processi e favorire la sostenibilità.

4.2 L'Impegno Sociale, Culturale e per il Territorio

Il 2024 ha visto un forte potenziamento delle attività a impatto sociale e culturale, a testimonianza della profonda vocazione della Fondazione come Ente del Terzo Settore.

- **Borse di Studio agli Orfani delle Forze dell'Ordine:**

Il 25 maggio, nella solenne Sala dei Baroni del Maschio Angioino a Napoli, la Fondazione ha contribuito attivamente all'assegnazione di **15 borse di studio** destinate agli orfani dei membri delle forze dell'ordine deceduti in servizio. Un'iniziativa di altissimo valore civico e sociale.

- **Progetto "Ciappy la Volpe - un carillon per ogni sorriso":**

Durante le festività natalizie, la Fondazione ha promosso questo progetto solidale per **regalare la magia del Natale ai bambini ricoverati in ospedale**, donando loro un piccolo carillon per alleviare la degenza.

- **Dialogo su Leadership e Parità di Genere:**

Il 22 aprile, in collaborazione con il **Rotary Club Castel dell'Ovo**, la Fondazione ha organizzato una conviviale sul tema "Prospettive per la leadership: profili ed opportunità per la parità occupazionale".

L'evento ha visto gli interventi di relatrici di spicco come **Regina Corradini d'Arienzo** (Amministratore Delegato SIMEST) e **Stefania Radoccia** (Managing Partner Tax & Law EY Italy), promuovendo un dibattito di alto livello su temi cruciali per lo sviluppo sociale ed economico.

4.3 Disseminazione e Networking: Il "Galà della Ricerca"

Il **7 settembre 2024** si è tenuto un evento strutturato per essere annuale "**Galà della Ricerca**". L'evento, che ha visto la partecipazione di oltre **200 persone** tra ricercatori, accademici ed imprenditori, si è confermato come un momento fondamentale di networking e divulgazione scientifica.

Durante la serata sono state messe a confronto le tematiche più attuali del mondo della ricerca e sono stati discussi gli strumenti agevolativi e di finanziamento presenti in Italia, favorendo la nascita di nuove sinergie.

5. Le Risorse Economiche e la Sostenibilità Finanziaria

L'esercizio 2024 si è chiuso con un risultato che riflette la significativa fase di investimento della Fondazione.

La gestione è stata improntata alla massima trasparenza, come evidenziato dai dati del rendiconto gestionale.

Sintesi del Rendiconto di Gestione al 31/12/2024

Voce	Valore (€)
Valore della Produzione	1.231.953
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.231.945
Altri ricavi e proventi	8
Costi della Produzione	(1.442.800)
Servizi e godimento beni di terzi	(1.279.039)
Personale (Salari, Stipendi, Oneri)	(125.245)
Materie prime e merci	(8.223)
Ammortamenti	(3.354)
Oneri diversi di gestione	(33.939)
Proventi e Oneri Finanziari	(814)
Risultato prima delle imposte (Disavanzo)	(219.661)

Il **disavanzo di gestione di € 219.661** è riconducibile alla natura pluriennale dei progetti di ricerca, che prevedono il sostentamento di costi anticipati rispetto all'effettiva erogazione dei contributi, e ai significativi investimenti avviati per il nuovo progetto RotoH, il cui rimborso ancora non è avvenuto.

ANDRONIKOS

6. Criticità Emerse e Prospettive Future

- **Criticità:**

La principale criticità del 2024 è rappresentata dal **disavanzo economico-finanziario**. Tale risultato, sebbene motivato da una fase di forte investimento, richiede un attento monitoraggio e l'implementazione di azioni correttive per garantire l'equilibrio di lungo periodo.

- **Prospettive Future:**

La strategia per il 2025 è chiaramente delineata e mira a:

1. **Capitalizzare gli investimenti:**

Portare a regime le attività del progetto **RotoH** per assicurare il flusso di entrate previsto dal PNRR.

2. **Ottimizzare i Costi:**

Proseguire nell'azione di efficientamento dei costi operativi, con un focus sui servizi esterni.

3. **Potenziare il Fundraising:**

Intensificare le attività di raccolta fondi, facendo leva sul successo di eventi come il Galà della Ricerca per diversificare le fonti di ricavo.

4. **Sviluppare Nuove Progettualità:**

Partecipare a nuovi bandi regionali, nazionali ed europei per garantire la continuità operativa e la crescita scientifica.

7. Conclusioni

Il 2024 è stato per la Fondazione ANDRONIKOS ETS un anno di coraggiosa transizione.

Abbiamo concluso con successo cicli di ricerca, ne abbiamo avviati di nuovi e più ambiziosi, e abbiamo intensificato in modo straordinario il nostro impatto sociale e culturale.

Il risultato economico, seppur negativo, va interpretato come un investimento strategico sul futuro della nostra missione.

Con una visione chiara e un piano d'azione definito, la Fondazione è pronta ad affrontare le sfide future, forte della propria credibilità scientifica e del profondo legame con il territorio, per continuare a essere un motore di innovazione e solidarietà.